

Relazione sulla Gestione

Bilancio di esercizio 2024

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

L'Azienda socio-sanitaria locale di Sassari (di seguito ASL di Sassari) è operativa dal 1° gennaio 2022. La ASL n. 1 di Sassari ha redatto e approvato in via preliminare il proprio atto aziendale con la Deliberazione del Direttore Generale n. 616 del 01/12/2022, sulla base delle linee guida regionali approvate con DGR n. 30/73 del 30/09/2022. Recepito il parere di conformità regionale (DGR n. 4/64 del 16/02/2023), l'atto aziendale è stato adottato definitivamente con la Deliberazione del Direttore Generale n. 131 del 20/02/2023. L'atto è stato successivamente modificato ed integrato con le Delibere del Direttore Generale n. 909 del 18/09/2023, n. 1055 del 26/10/2023 e n. 271 del 28/02/2024.

La presente relazione, così come previsto dall'articolo 26 del D.Lgs. 118/2011, ha lo scopo di esporre le valutazioni e le considerazioni di carattere economico e gestionale relativamente al Bilancio di esercizio della ASL di Sassari.

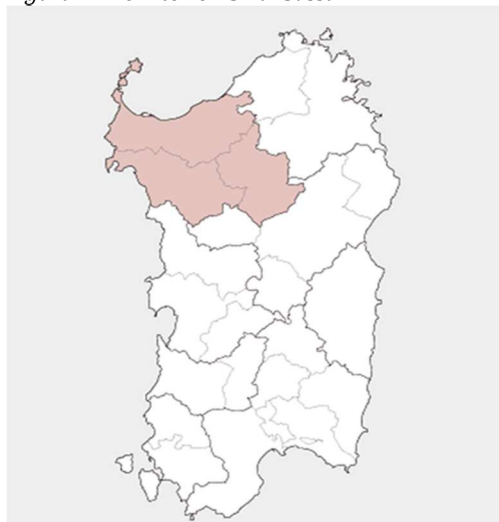
La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2024, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011. In particolare, contiene tutti gli elementi minimali richiesti dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'ASL di Sassari

L'ambito territoriale di responsabilità dell'ASL 1 è quello della provincia di Sassari (Fig. 1), comprendente 66 Comuni raggruppati in tre distretti sociosanitari:

- **DISTRETTO DI SASSARI, DELL'ANGLONA, DELLA ROMANGIA E DELLA NURRA OCCIDENTALE:** Sassari, Porto Torres, Sorso, Stintino, Sennori, Castelsardo, Tergu, Osilo, Usini, Tissi, Ossi, Muros, Cargeghe, Florinas, Codrongianus, Ploaghe, Chiaramonti, Erula, Perfugas, Laerru, Martis, Nulvi, Sadini, Bulzi, S. Maria Coghinas, Viddalba, Valledoria.
- **DISTRETTO DI ALGHERO, DEL COROS, DEL VILLANOVA, DEL MEILOGU:** Alghero, Olmedo, Uri, Putifigari, Ittiri, Villanova, Monteleone, Monteleone Roccadoria, Romana, Thiesi, Bessude, Banari, Siligo, Bonnannaro, Borutta, Torralba, Cheremule, Giave, Cossoine, Mara, Padria, Pozzomaggiore, Semestene, Bonorva.
- **DISTRETTO DI OZIERI, DEL MONTACUTO, DEL GOCEANO:** Anela, Ardara, Benetutti, Bono, Bottidda, Bultei, Burgos, Esporlatu, Illorai, Ittireddu, Mores, Nughedu San Nicolò, Nule, Ozieri, Pattada, Tula.

Figura 1 - Territorio ASL di Sassari



Tra i tre distretti il più popoloso è quello del capoluogo con 231.614 persone, pari a circa il 67% del totale (Tab 1). Gli altri due distretti invece presentano un numero di pazienti inferiore al criterio nazionale di 100.000 abitanti per ambito territoriale, la cui applicazione è stata derogata in Sardegna in considerazione delle peculiari caratteristiche morfologiche e demografiche.

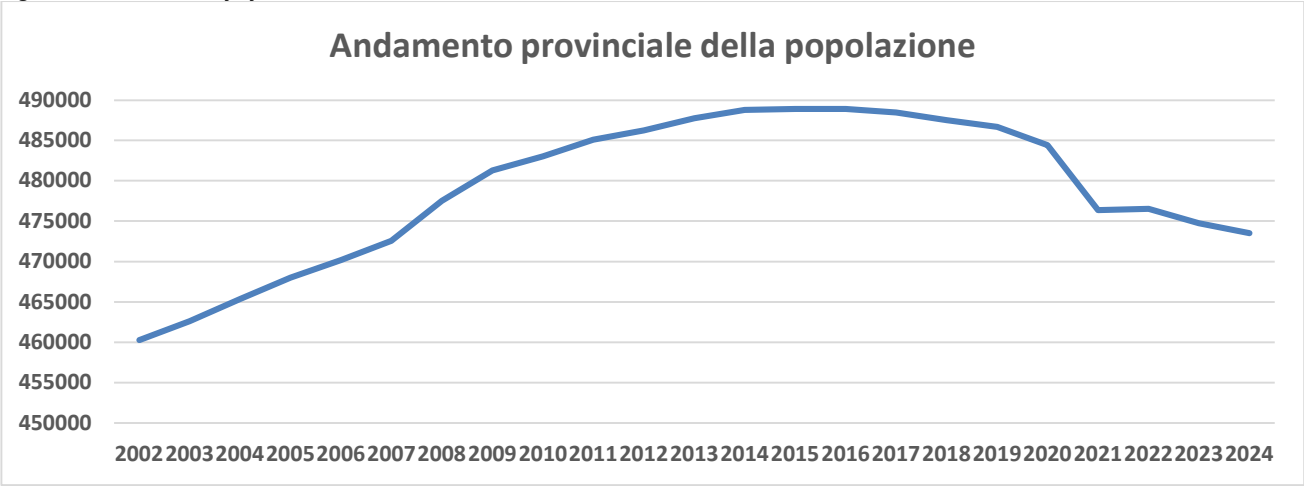
Tabella 1 - Composizione e demografia per distretto

Fasce d'età	Alghero		Ozieri		Sassari		Totale
	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	Maschi	Femmine	
0-14	3.568	3.410	1.429	1.340	10.823	10.097	30.667
15-64	23.285	22.925	8.773	8.136	67.516	66.142	196.777
65 e più	9.668	11.760	3.569	4.333	24.628	31.153	85.111
Totale	36.521	38.095	13.771	13.809	102.967	107.392	312.555

Fonte: Istat – Demo al 01/01/2024

Effettuando una ricostruzione storica della popolazione e ipotizzando una linea di crescita si può osservare come le previsioni sul futuro demografico nel territorio restituiscano un potenziale quadro di crisi: la popolazione residente è in decrescita con un’evidente accentuazione della tendenza dall’anno pandemico 2020 in poi.

Figura 2 - Andamento popolazione residente della Provincia di Sassari-Olbia



Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati Istat.Demo

2.1 Popolazione Assistita

La tabella sottostante riporta la distribuzione degli assistibili per classi d’età e distinti per Distretto, in cui si evidenzia un maggior numero di assistibili nel territorio del Distretto di Sassari.

Tabella 2 - Assistiti ASL Sassari

Distretto socio-sanitario di ALGHERO			
Fasce di età	Numero	Maschi	Femmine
0 - 13 anni	5.794	2.948	2.846
14 - 64 anni	42.802	21.168	21.634
65 - 74 anni	9.864	4.809	5.055
Oltre 75 anni	10.427	4.327	6.100
Totale	68.887	33.252	35.635

Distretto socio-sanitario di SASSARI			
Fasce di età	Numero	Maschi	Femmine
0 - 13 anni	18.547	9.548	8.999
14 - 64 anni	125.164	61.842	63.322
65 - 74 anni	26.742	12.519	14.223
Oltre 75 anni	26.911	10.983	15.928
Totale	197.364	94.892	102.472

Distretto socio-sanitario di OZIERI			
Fasce di età	Numero	Maschi	Femmine
0 - 13 anni	2.268	1.174	1.094
14 - 64 anni	16.656	8.515	8.141
65 - 74 anni	3.829	1.884	1.945
Oltre 75 anni	3.918	1.618	2.300
Totale	26.671	13.191	13.480

Fonte: FLS.11 Anno 2024

2.2 Struttura Organizzativa

L'organizzazione dell'Azienda è descritta dall'organigramma e dal relativo funzionigramma rappresentati nell'allegato della Deliberazione del Direttore Generale n. 957 del 28/09/2023 e s.m.i della Deliberazione del Direttore Generale n. 1264 del 11/12/2023 e pubblicato nella sezione "Organizzazione" su Amministrazione Trasparente.

L'organizzazione gestionale, tecnico-amministrativa dell'Azienda è dedicata al supporto delle attività di programmazione e controllo della direzione e alla definizione degli standard di funzionamento dell'azienda non direttamente coinvolte nella produzione ed erogazione dei servizi sanitari e suddivisa in:

- DIPARTIMENTO DELLA GESTIONE E DELLA GOVERNANCE AZIENDALE;
- DIPARTIMENTO DELLA GESTIONE DIGITALE, EDILE, IMPIANTISTICA ED ECOLOGICA;
- DIPARTIMENTO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI.

Il presidio ospedaliero è la struttura tecnico-funzionale, mediante la quale l'Azienda eroga prestazioni di diagnosi, cura e riabilitazione, in regime di ricovero in fase acuta e post acuta o in forma ambulatoriale alle persone affette da condizioni patologiche sia mediche che chirurgiche in fase acuta e post-acuta, nei diversi ambiti specialistici. Il presidio ospedaliero di competenza dall'Azienda si articola, vista la legge regionale n. 24/2020 che ha superato l'articolazione della rete ospedaliera caratterizzata dalla presenza di presidi ospedalieri unici di area omogenea, in:

- Presidio Ospedaliero di Alghero;
- Presidio Ospedaliero di Ozieri.

Presso i presidi ospedalieri di Alghero e Ozieri sono attivi i seguenti Dipartimenti:

- DIPARTIMENTO DELLE DIREZIONI DEI PRESIDI E DEI SERVIZI;
- DIPARTIMENTO INTERPRESIDIO ALGHERO-OZIERI DI EMERGENZA URGENZA;
- DIPARTIMENTO INTERPRESIDIO ALGHERO-OZIERI DI MEDICINA;
- DIPARTIMENTO INTERPRESIDIO ALGHERO-OZIERI DI CHIRURGIA SPECIALISTICA.

L'Azienda esercita le attività di competenza dei distretti, attraverso una articolazione territoriale che comprende i seguenti distretti:

- DISTRETTO DI SASSARI, DELL'ANGLONA, DELLA ROMANGIA E DELLA NURRA OCCIDENTALE;
- DISTRETTO DI ALGHERO, DEL COROS, DEL VILLANOVA, DEL MEILUGU;
- DISTRETTO DI OZIERI, DEL MONTACUTO, DEL GOCEANO.

Tra i Dipartimenti Territoriali sono compresi:

- IL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE AREA MEDICA si occupa di promuovere la salute e la prevenzione delle malattie e gli stili di vita sani, realizzare azioni di prevenzione degli stati morbosi acuti e cronici ed individuare e rimuove le cause di nocività e di malattia di origine ambientale e umana.
- IL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE VETERINARIA svolge le proprie funzioni con l'ASL n. 2 della Gallura, garantendo i propri servizi per l'ambito territoriale del Nord Sardegna.
- IL DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE (DSMD) si occupa in particolare delle attività di programmazione, promozione, attivazione, coordinamento e verifica delle attività di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione relativamente alla salute mentale e alle dipendenze patologiche in ogni età della vita.
- IL DIPARTIMENTO DELLE PROFESSIONI SANITARIE presiede alla funzione di governo aziendale dell'assistenza fornita dalle professioni sanitarie, mediante la partecipazione alla definizione delle strategie aziendali sulle politiche di programmazione, reclutamento, allocazione, gestione e sviluppo professionale del personale relativo all'assistenza alla persona.
- IL DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE E DELLA FAMIGLIA si occupa di assistenza alla coppia nella pianificazione familiare, genitoriale, al neonato sano e patologico.
- IL DIPARTIMENTO DELLA MEDICINA E DELLA FARMACEUTICA TERRITORIALE.
- IL DIPARTIMENTO DI PSICOLOGIA DI CURE PRIMARIE garantisce un primo livello di servizi di cure psicologiche nella medicina di base, arricchendo l'offerta delle cure territoriali soprattutto a favore delle persone più fragili, assicurando l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) distrettuali.

Figura 3 - Organigramma Generale



Fonte: Atto Aziendale ASL Sassari

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

L'offerta ospedaliera pubblica è erogata dalle strutture di Alghero e Ozieri che, insieme all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari, coprono tutto il fabbisogno assistenziale del territorio dell'ASL di Sassari.

Tabella 3 - Strutture Pubbliche e Private accreditate

Codice Azienda	Codice Struttura	Denominazione struttura	Tipo struttura
301	200002	Ospedale Civile Alghero	Ospedale a Gestione Diretta
301	200003	Ospedale Civile Ozieri	Ospedale a Gestione Diretta
301	200013	Policlinico Sassarese Labor SPA	Casa Di Cura Privata accreditata

Fonte: HSP.11 e HSP.11bis - Anno 2024

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 235 per il 2024.

Tabella 4 - Posti letto assistenza ospedaliera Strutture Pubbliche

	POSTI LETTO/ANNO	2024		
	DISCIPLINA	ORD	DH	TOT
Alghero	0901 - CHIRURGIA GENERALE	19	1	20
	0902 - CHIRURGIA GENERALE	4	1	5
	2601 - MEDICINA GENERALE	42	1	43
	3101 - NIDO	10	0	10
	3401 - OCULISTICA	0	2	2
	3701 - OSTETRICIA-GINECOL.	9	1	10
	3801 - OTORINOLARINGOIATRIA	10	0	10
	3901 - PEDIATRIA	8	2	10
	4001 - PSICHIATRIA	16	2	18
	4301 - UROLOGIA	6	2	8
	4901 - TER.INT. - RIANIMAZIONE	6	0	6
	6003 - LUNGODEGENTI	18	0	18
	6401 - ONCOLOGIA	0	5	5
	0901 - CHIRURGIA GENERALE	9	1	10
	2601 - MEDICINA GENERALE	31	2	33
	2901 - NEFROLOGIA	4	1	5
OZIERI	3201 - NEUROLOGIA	0	4	4
	3401 - OCULISTICA	0	1	1
	3601 - ORTOPEDIA-TRAUMAT.	15	1	16
	3901 - PEDIATRIA	0	1	1
	Totale	207	28	235

Fonte: HSP.22 -2024

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO HSP 22 bis Anno 2023	I dati sui posti letto dei reparti ospedalieri sono coerenti con quelli esposti nel Quadro F del Modello HSP 22 bis.
------------------------------	--

Assistenza Territoriale

L'Azienda opera mediante 89 strutture a gestione diretta e 64 strutture convenzionate. La tipologia e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Tabella 5 - Dettaglio tipo di assistenza erogata nelle strutture a gestione diretta

Tabella 5 - Dettaglio tipo di assistenza erogata nelle strutture a gestione diretta											
Tipo Struttura	Tipo di Assistenza										
	S01 - Attività clinica	S02 - Diagnostica strumentale e per immagini	S03 - Attività di laboratorio	S04 - Attività di consultorio familiare	S05 - Assistenza psichiatrica	S06 - Assistenza per tossicodipendenti/alc	S07 - Assistenza AIDS	S14 – Vaccinazioni anti Covid-19	S15 – Prescrizione farmaci Nota 99 AIFA	S16 – Assistenza di Neuropsichiatria	Totale complessivo
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	1	0	13	11	7	3	2	0	2	42
AMBULATORIO E LABORATORIO	41	15	10	0	0	0	0	0	3	1	70
STRUTTURA RESIDENZIALE	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Totale complessivo	44	16	10	13	13	7	3	2	3	3	114

Fonte: STS.11 - Anno 2024

Tabella 6 - Dettaglio tipo di assistenza erogata nelle strutture private accreditate

Tipo Struttura	Tipo di Assistenza										
	S01 - Attività clinica	S02 - Diagnostica strumentale e per immagini	S03 - Attività di laboratorio	S05 - Assistenza psichiatrica	S06 - Assistenza per tossicodipendenti/alcolici pendenti	S07 - Assistenza AIDS	S08 - Assistenza idrotermale	S09 - Assistenza agli anziani	S10 - Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	Totale complessivo
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	3	1	0	11	7	3	2	0	0	0	27
AMBULATORIO E LABORATORIO	41	15	10	0	0	0	0	0	0	0	66
STRUTTURA RESIDENZIALE	0	0	0	3	1	1	0	11	3	4	23
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	2	0	0	0	1	0	1	4
Totale complessivo	44	16	10	16	8	4	2	12	3	5	120

Fonte: STS.11 - Anno 2024

Le strutture sanitarie pubbliche e private accreditate e le strutture sociosanitarie che erogano assistenza di tipo residenziale e semi-residenziale vengono censite con il modello NSIS- STS.11. In particolare il quadro G del modello ministeriale STS.11 rileva il tipo di struttura censita, distinguendo in:

Ambulatorio Laboratorio: rientrano in questa categoria di strutture le attività specialistiche (cliniche, di laboratorio e di diagnostica strumentale) assicurate direttamente da personale dipendente, convenzionato interno (Specialisti Ambulatoriali) ed in convenzionamento esterno.

- Struttura residenziale: rientrano in questa categoria le Residenze Sanitarie Assistenziali (Linee-guida n. 1/94 "Indirizzi sugli aspetti organizzativi e gestionali delle Residenze sanitarie Assistenziali" e ss.mm.ii.), le Case protette (indipendentemente dal tipo di utenza) ed in generale tutte le strutture che svolgono attività di tipo residenziale.
- Struttura semiresidenziale: rientrano in questa categoria i Centri diurni psichiatrici (D.P.R. 7 aprile 1994 e ss.mm.ii.) ed in generale tutte le strutture che svolgono attività di tipo semiresidenziale
- Altro tipo di struttura: rientrano in questa categoria i Centri dialisi ad assistenza limitata (D.P.R. 1 marzo 1994, par. 5.C.3 e ss.mm.ii.), gli Stabilimenti idrotermali, i Centri di salute mentale (D.P.R. 7 aprile 1994 e ss.mm.ii.), i Consultori familiari, i Centri distrettuali ed in generale le altre strutture che svolgono attività di tipo territoriale non classificabili nelle categorie sopra menzionate.

Gli istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art. 26 L. 833/78 sono 2, per complessivi 158 posti letto residenziali e nessun posto letto semiresidenziale.

Tabella 7 - Centri di Riabilitazione Pubblici e Privati accreditate

Codice struttura	Denominazione struttura	Assistenza residenziale Posti letto	Assistenza semiresidenziale Posti letto
200104	OPERA GESU' NAZARENO SASSARI	75	25
200103	A.I.A.S. CENTRO RIABILIT. BONO	27	15
200102	AIAS CENTRO RIABILITAZ. SASSARI	0	21
Totale complessivo		102	61

Fonte: RIA.11 - Anno 2024

Il modello FLS.12 rileva alcune caratteristiche relative all'assistenza sanitaria di base, concernenti le convenzioni nazionali di medicina generale e di pediatria, rilevate al 1° gennaio dell'anno di rilevazione.

L'ASL di Sassari opera mediante 196 medici di base e 20 Pediatri di Libera Scelta.

Tabella 8 - Anzianità di laurea per MMG

Azienda	Da 0 fino a 6 anni	Oltre 6 fino a 13 anni	Oltre 13 fino a 20 anni	Oltre 20 fino a 27 anni	Oltre 27 anni	Tot. MMG per anzianità di laurea
	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Asl Sassari	7	23	4	14	135	183

Fonte: FLS.12 - Anno 2024

Tabella 9 - Classi di scelte per MMG

Azienda	Medici da 1 a 50 scelte	Medici da 51 a 500 scelte	Medici da 501 a 1.000 scelte	Medici da 1.001 a 1.500 scelte	Medici oltre 1.500 scelte	Tot. medici generici per classe di scelta
	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Asl Sassari	0	1163	15595	62656	179395	258809

Fonte: FLS.12 - Anno 2024

Tabella 10 - Anzianità di laurea per PLS

Azienda	Da 0 fino a 2 anni	Oltre 2 fino a 9 anni	Oltre 9 fino a 16 anni	Oltre 16 fino a 23 anni	Oltre 23 anni	Tot. PLS per anzianità di laurea
	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Asl Sassari	1	1	3	0	18	23

Fonte: FLS.12 - Anno 2024

Tabella 11 - classi di scelte per PLS

Azienda	Medici da 1 a 250 scelte	Medici da 251 a 800 scelte	Medici oltre 800 scelte	Tot. medici generici per classe di scelta
	2024	2024	2024	2024
Asl Sassari	0	6	17	23

Fonte: FLS.12 - Anno 2024

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS.11 Anno 2024	I dati sul tipo di assistenza sono coerenti con quelli esposti nel Quadro H del Modello STS.11.
MODELLO RIA.11 Anno 2024	I dati sui posti letto di assistenza residenziale e semiresidenziale sono coerenti con quelli esposti nel Quadro F del Modello RIA.11
MODELLO FLS.12 Anno 2024	I dati sull'anzianità di laurea dei MMG e PLS sono coerenti con quelli esposti nel Quadro E e nel Quadro F del Modello FLS.12

Il Dipartimento di Prevenzione è la struttura aziendale responsabile per i servizi di prevenzione collettiva e sanità pubblica. Esso opera in raccordo con gli altri nodi della rete socio-sanitaria, conducendo e opportunamente estendendo i propri ambiti di intervento (prevenzione universale, medicina predittiva, prevenzione nelle popolazioni a rischio, complesso delle azioni volte al miglioramento degli stili di vita e alla prevenzione delle complicanze e delle recidive di malattia) sia attraverso la stretta interazione e l'integrazione (organizzativa, funzionale, operativa) delle risorse dipartimentali sia attraverso il ricorso coordinato ad altre risorse interne del sistema sanitario locale e a quelle esterne allo stesso. Con l'approvazione del nuovo atto aziendale, il Dipartimento di Prevenzione Area Nord, afferente anche all'ASL 2 Gallura, è stato suddiviso in area medica (di competenza ASL Sassari) e area veterinaria (interaziendale ASL Sassari e ASL Gallura). Per tale motivo si ritiene opportuno mantenere tale suddivisione per futuri confronti.

2.6.1 Area Medica

Il Dipartimento di Prevenzione Area medica ha, in generale, il compito di perseguire le finalità configuranti i livelli essenziali di assistenza di cui al DPCM 12.1.2017 – Allegato 1, Prevenzione collettiva e sanità pubblica (al quale integralmente si rimanda), con riguardo alle aree di intervento A, B, C, E, F, G, nonché, relativamente alle voci pertinenti, all'area di intervento D, fatti salvi obiettivi o linee operative ulteriori derivanti da indicazioni sovraordinate (nazionali e regionali) o da intese e opportunità accolte o ratificate in seno al sistema istituzionale locale. In un elenco sintetico e non esaustivo si indicano i seguenti compiti specifici:

- svolgere funzioni di tutela della salute collettiva negli ambienti di vita attraverso la prevenzione delle malattie infettive, il loro monitoraggio e la profilassi immunitaria sia attiva che passiva, garantendo la realizzazione dei programmi vaccinali (compreso quello relativo alla prosecuzione e alla stabilizzazione, secondo l'atteso, della vaccinazione anti-SARS-CoV-2) e curando lo sportello di medicina del viaggiatore;
- prevenire le infezioni correlate all'assistenza (ICA) e promuovere un uso corretto e responsabile di antimicrobici;
- garantire la vigilanza ed il monitoraggio delle problematiche legate all'igiene degli ambienti confinati;
- garantire l'attuazione, nei luoghi di lavoro, di programmi di prevenzione basati sulle attività di assistenza alle imprese (D.Lgs. 81/08 – art. 10), di controllo amministrativo e di vigilanza, in quanto ambiti di intervento rispondenti all'indirizzo programmatico nazionale (D.Lgs. 81/08 – art. 5; Piano Nazionale della Prevenzione 2020-25) e regionale (D.Lgs. 81/08 – art. 7; Piano Regionale della

Prevenzione 2020-25) e costantemente alimentati dal confronto attivo fra gli attori istituzionali concorrenti;

- garantire il raggiungimento di adeguate percentuali di adesione grezza agli screening oncologici;
- presidiare la sicurezza alimentare e tutelare la salute del cittadino in quanto consumatore di alimenti, attraverso le previste azioni di autorizzazione, controllo e sorveglianza sulle attività produttive del comparto (nonché sui laboratori di analisi attivi nel medesimo settore) e sui relativi fattori di rischio alimentare;
- valutare i rischi sanitari conseguenti all'esposizione della popolazione a inquinanti ambientali potenzialmente derivanti dalle opere progettate in seno ad apposito piano o programma legato agli usuali dispositivi di pianificazione urbanistica;
- tutelare la salute rispetto ai fattori di rischio presenti in ambiente di vita non confinato, di rischio amianto, di rischio radon, di rischi derivanti dall'utilizzo di sostanze chimiche, miscele ed articoli.
- svolgere attività di supporto tecnico medico legale e certificativa, organizzare e coordinare gli organi collegiali sanitari, svolgere attività necrosettoria e collaborare con l'Autorità Giudiziaria nell'ambito di incarichi obbligatori di ausiliari di polizia giudiziaria, consulenti tecnici e periti;
- investire sul benessere dei giovani, scelta dal forte contenuto formativo e di *empowerment* rivolta, in un approccio il più possibile olistico, a quella che sarà la classe attiva (lavorativa e dirigente) nella società del prossimo futuro, e intesa a promuovere una crescita responsabile e consapevole attraverso l'adozione di stili di vita sani e il rifiuto consapevole di qualunque forma di dipendenza in una logica di ricerca di un benessere psicofisico e affettivo;
- mettere a sistema l'attenzione ai gruppi fragili, scelta che andrà declinata in termini di lotta alle disuguaglianze e di pianificazione di interventi organizzati (per programmi e tempi di attuazione) e di riconosciuta efficacia nella prevenzione delle disabilità;
- considerare l'individuo e le popolazioni in rapporto al proprio ambiente, con il contestuale avvio di programmi basati sulle necessarie sinergie intra ed extradipartimentali e volti alla tutela della salute della collettività rispetto ai fattori di rischio presenti nel contesto di vita;
- rafforzare l'impegno a una visione di salute pubblica informata al principio strategico One health, tale da assicurare, sulla scorta del relativo modello applicativo di integrazione multidisciplinare e mediante iniziative fatte oggetto di specifica pianificazione:
 - una corretta informazione di prevenzione – a) portata lungo canali adeguati e quanto più diffusa e b) concernente il possibile raggiungimento della cosiddetta “salute globale” attraverso la consapevolezza del legame indissolubile tra salute umana, salute animale e salute dell'ecosistema;
 - la collaborazione intersettoriale (anche con fini di ricerca e di affinamento del modello) sia fra strutture dipartimentali sia fra queste e i potenziali soggetti concorrenti esterni.

Le strutture direttamente afferenti al Dipartimento di Prevenzione Area Medica, così come previsto nell'atto aziendale, sono le seguenti:

- 1) Igiene e sanità pubblica
- 2) Prevenzione e sicurezza nei luoghi di lavoro
- 3) Medicina legale
- 4) Prevenzione e Promozione della salute
- 5) Igiene dell'alimentazione e della Nutrizione (SIAN)
- 6) Centro Epidemiologico e Registri di Patologia – CEA del Nord Sardegna
- 7) Salute e Ambiente

Con riferimento alle attività dipartimentali, si riportano i dati relativi ai Servizi di Igiene e Sanità Pubblica (Tab. 9), di Prevenzione e Promozione della salute (screening oncologici) (Tab. 10) e di Prevenzione e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (Tab. 11).

Tabella 12 - Attività del servizio di igiene e sanità pubblica

ANNO	INDAGINI EPIDEMIOLOGICHE	RESIDENTI VACCINATI	PARERI RICHIESTI	PARERI ESPRESSI
2021	0	267.172	617	615
2022	31	173.483	700	696
2023	272	72.538	418	407
2024	349	88.831	555	532

Fonte: elaborazione SIP

Tabella 13 - Attività di screening oncologici organizzati

ANNO	CAMPAGNE DI SCREENING	ATTIVITA'	Screening Cervice Uterina	Screening mammografico	Screening Colon Retto
2020	3	Inviti di 1° livello	12.258	9.388	532
		Adesioni	3.785	3.960	80
		Tasso di adesione	12,19%	15,20%	1,03%
2021	3	Inviti di 1° livello	13.818	10.686	11.157
		Adesioni	5.028	6.249	3.658
		Tasso di adesione	16,33%	23,68%	7%
2022	3	Inviti di 1° livello	20.513	17.736	8.189
		Adesioni	7.243	5.446	1.991
		Tasso di adesione	23,78%	20,50%	3,80%
2023	3	Inviti di 1° livello	24.377	9.076	23.224
		Adesioni	9.556	5.610	6.352
		Tasso di adesione	33,00%	22,16%	12,85%
2024	3	Inviti di 1° livello	34.530	21.787	15.925
		Adesioni	11.282	8.191	3.967
		Tasso di adesione	32,67%	37,6%	24,91%

Fonte: elaborazione su estrazioni GISCI-GISMAGISCOR sul gestionale screening

Tabella 14 - Attività SPRESAL

DESCRIZIONE	2021	2022	2023	2024
N° malattie professionali	142	223	241	352
N° visite ex esposti all'amianto	412	336	244	274
N° visite (ricorsi contro giudizio d idoneità, altre categorie lavorative)	52	41	27	50
N° infortuni presi in carico	53	58	70	60
N° cantieri ispezionati	312	353	307	312
N° aziende edili ispezionate	376	388	404	400
N° aziende agricole ispezionate	46	50	45	53
N° aziende altri comparti ispezionate	222	193	260	226
N° interventi di assistenza alle imprese (seminari, interventi informativi, corsi abilitanti e altro)	3	15	16	28
N° riscontri attraverso sportello informativo	22	35	34	39

Fonte: elaborazione SPRESAL

2.6.2 Area Veterinaria

La Sanità Pubblica Veterinaria in Sardegna è particolarmente impegnata nel contrasto alle malattie infettive, specie alle zoonosi, e a quelle che determinano allarme sociale e impatto negativo sul comparto agro-zootecnico dell'isola. Il Dipartimento di Prevenzione Area veterinaria svolge principalmente le seguenti funzioni:

- controllo della sanità degli allevamenti attraverso la lotta alle malattie infettive e diffusive.
- protezione dei consumatori dalle insidie dei contaminati ambientali e dai presidi chimico-farmacologici.
- attuazione di piani di risanamento o di eradicazione contro le malattie infettive e diffusive di origine animale.
- gestione dell'anagrafe zootecnica per assicurare l'identificazione degli animali e la rintracciabilità degli alimenti.
- coordinamento regionale dei Servizi veterinari per la peste suina africana.
- tutela della salute del consumatore attraverso il controllo della produzione, trasformazione, conservazione, trasporto, commercializzazione e distribuzione di tutti gli alimenti d'origine animale (carne, uova, pesce,) e loro derivati.
- adeguamento rispetto alla normativa comunitaria delle procedure di controllo in tutti gli stabilimenti.
- verifica dell'applicazione dei sistemi di autocontrollo ed esecuzione dei controlli sui sistemi di certificazione della sicurezza e delle procedure di garanzia di tracciabilità.
- attività di vigilanza e prevenzione del randagismo e gestione dell'anagrafe degli animali da compagnia e delle attività per la tutela, vigilanza e sorveglianza sul benessere degli animali da compagnia.

- attività di controllo sull'alimentazione animale, sulla riproduzione animale, sull'impiego del farmaco veterinario e dei prodotti usati come promotori di performance. Inoltre svolge attività di vigilanza e controllo sulla produzione del miele.
- predisposizioni di procedure documentate che garantiscano l'uniformità dei controlli ufficiali relativi alla sicurezza alimentare e di fornire indicazioni operative in materia di rafforzamento della sorveglianza e riduzione del rischio per le malattie animali e le zoonosi.

Le strutture direttamente afferenti al Dipartimento di Prevenzione Area Veterinaria, così come previsto nell'atto aziendale, sono le seguenti:

- 1) Sanità Animale e anagrafi zootecniche
- 2) Igiene della Produzione, trasformazione, commercializzazione, conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale (SIAOA)
- 3) Randagismo e anagrafe animali da compagnia
- 4) Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche (SIAPZ)
- 5) Servizio igienico sanitario
- 6) Gestione e controllo delle qualità e della sicurezza alimentare di origine animale

Di seguito le principali attività di prevenzione.

Tabella 15- Attività Servizio di Sanità Animale

DESCRIZIONE	2020	2021	2022	2023	2024
Numero di prestazioni su portale BDN (anagrafe e SANAN)	975.553	828.216	818.189	1.222.976	1.355.567
Numero di aziende controllate per Piani di risanamento	903	1.246	1.112	1.058	818
Numero di aziende controllate per peste suina africana	877	1.039	466	254	86
Numero controlli ufficiali Check list I&R	275	312	333	270	294

Fonte: elaborazione SANITA' ANIMALE

Tabella 16 - Attività Servizio SIAPZ

DESCRIZIONE	2020	2021	2022	2023	2024
DUAP	652	670	717	585	600
Controlli ufficiali (Benessere, Condizionalità, Farmaco, Sicurezza alimentare, SOA)	477	608	717	1.126	1.385
Autorizzazione trasporto animali	49	62	58	93	63
Campioni (PRR, PRAA, PRCUA, MBV, Additivi e Aromi, UVAC, Export)	164	418	333	313	323
Certificati Export	1106	1338	1382	1208	1196

Fonte: elaborazione SIAPZ

Tabella 17 - Attività Servizio di SIAOA

DESCRIZIONE	2020	2021	2022	2023	2024
Controlli ufficiali	651	271	923	708	962
Numero di campioni effettuati per ridurre i rischi chimici e batterologici	252	178	164	196	115
Numero di stabilimenti categorizzati	104	22	136	176	32
Numero di campioni effettuati per ricerca residui	9	65	94	113	70

Fonte: elaborazione SIAOA

3.2 Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD) rappresenta l'articolazione preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini. Le attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del dipartimento di Salute Mentale sono svolte all'interno dei seguenti servizi:

- Centro di salute mentale (CSM);
- Servizio psichiatrico di diagnosi e cura (SPDC);
- Servizio Dipendenze (Ser.D);
- Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza;
- Psichiatria forense;
- Riabilitazione residenziale e semiresidenziale psichiatrica.

In tale contesto risulta fondamentale promuovere una cultura proattiva verso la Salute mentale che permetta di intercettare precocemente il bisogno, evitare l'acutizzazione del problema e favorire il recupero. Evoluzione culturale necessaria considerando che la salute mentale è una delle aree sanitarie più complesse poiché richiede una stretta integrazione del sistema sanitario con i servizi sociali, la rete relazionale

dell'individuo e la società, nonché un notevole coordinamento tra la rete dei servizi sanitari stessi afferenti e non alla rete integrata per la salute mentale.

Tabella 18 - Pazienti in carico al DSMD

PAZIENTI IN CARICO CSM	N° PAZIENTI	PRESTAZIONI
CSM SASSARI	7.248	48.514
CSM ALGHERO	1.859	18.347
CSM OZIERI	836	9.001
TOTALE	9.943	75.862

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale

Tabella 19 - Prestazioni erogate dalle strutture afferenti al DSMD

PAZIENTI IN CARICO	N° PAZIENTI ALCOLOGIA	N° PAZIENTI SERD	PRESTAZIONI
SERD/ALCOLOGIA	674	3.264	59.722

PAZIENTI IN CARICO	N° PAZIENTI NEURO PSICHIATRIA INFANTILE/AUTISMO	PRESTAZIONI
NPI	7.445	28.596
AUTISMO	1.058	3.855

Fonte: Elaborazione sistema Point

5. Attività del periodo

5.1 Attività Ospedaliera

Nel corso del 2023 si rileva un incremento complessivo dell'attività di ricovero rispetto all'anno precedente. Il numero dei dimessi passa da 10.605 nel 2022 a 11.112 nel 2023, con un aumento pari al 4,8%. Contestualmente, le giornate di degenza risultano in lieve diminuzione (da 68.456 a 67.885, -0,8%), mentre il valore complessivo associato ai ricoveri cresce da 28.620.672 euro a 29.786.662 euro (+4,1%).

La degenza media passa da 6,46 a 6,11 giornate per dimesso, evidenziando una riduzione di circa il 5,4%, indice di un miglior utilizzo dei posti letto e di una maggiore efficienza nella gestione dei percorsi di ricovero. L'incremento del valore economico, a fronte di una degenza media più contenuta, potrebbe riflettere un aumento della complessità assistenziale dei casi trattati o una variazione del mix di casistica, con un maggior peso di ricoveri ad alta intensità di cura.

Nel complesso, i dati mostrano una maggiore produttività del sistema ospedaliero, con più pazienti dimessi e tempi medi di degenza ridotti. Tale risultato appare coerente con gli obiettivi di efficientamento e di ottimizzazione dell'offerta di ricovero

Tabella 20- Attività ospedaliera Pubblico

ANNO	DIMESSI	GIORNATE	VALORE
2022	10.605	68.456	28.620.672
2023	11.112	67.885	29.786.662
2024	10.409	64.750	28.458.016

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari

Tabella 21 - Dettaglio dimissioni per reparto

Dimessi per regime di ricovero	2023			2024			▲ Differenza
Struttura	Ricovero Ordinario	DH	Totale	Ricovero Ordinario	DH	Totale	Delta 2024-2023
20000200 - Ospedale Civile Alghero - (Alghero)	4.840	739	5.579	4.086	1.072	5.158	-421
0901 - Chirurgia Generale	426	143	569	307	182	489	-80
0902 - Chirurgia Generale	289	53	342	534	114	648	306
2601 - Medicina Generale	1.869	80	1.949	1703	35	1738	-211
3101 - Nido	251		251		1	1	-250
3401 - Oculistica		27	27		166	166	139
3701 - Ostetricia E Ginecologia	432	159	591	190	200	390	-201
3801 - Otorinolaringoiatria	442		442	474		474	32
3901 - Pediatria	258	16	274		29	29	-245
4001 - Psichiatria	438		438	465		465	27
4301 - Urologia	327	115	442	382	176	558	116
6003 - Lungodegenti	108		108	31		31	-77
6401 - Oncologia		146	146		169	169	23
20000300 - Ospedale A. Segni Ozieri - (Ozieri)	2.385	829	3.214	2.024	1.019	3.043	-171

Dimessi per regime di ricovero	2023			2024			▲ Differenza
Struttura	Ricovero Ordinario	DH	Totale	Ricovero Ordinario	DH	Totale	Delta 2024-2023
0901 - Chirurgia Generale	559	596	1.155	459	769	1228	73
2601 - Medicina Generale	1.396	28	1.424	1137	10	1147	-277
2901 - Nefrologia		35	35		34	34	-1
3201 - Neurologia					5	5	5
3401 - Oculistica		12	12		18	18	6
3601 - Ortopedia E Traumatologia	430	158	588	428	183	611	23
20001300 - Policlinico Sassarese Spa - (Sassari)	1.748	571	2.319	1.651	557	2.208	-111
0901 - Chirurgia Generale	731	233	964	652	224	876	-88
3601 - Ortopedia E Traumatologia	532	328	860	517	330	847	-13
3701 - Ostetricia E Ginecologia	43	10	53	50	3	53	0
5601 - Medicina Fisica E Riabilitazione	442		442	432		432	-10
Totale	8.973	2.139	11.112	7.761	2.648	10.409	-703

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO

Relativamente ai ricoveri ordinari e day hospital per acuti nel 2023, i primi 10 DRG Medici e Chirurgici maggiormente significativi sono rappresentati nella seguente tabella:

Tabella 22 – Peso medio DRG 2024

Reparto di dimissione [N]	Peso DRG	Peso DRG ORD	Peso DRG DH	Peso DRG Medici	Peso DRG Chirurgici
3201 - NEUROLOGIA	0,77	-	0,77	0,77	-
2901 - NEFROLOGIA	1,15	-	1,15	1,15	-
2601 - MEDICINA GENERALE	1,10	1,10	0,93	1,09	2,67
0901 - CHIRURGIA GENERALE	0,95	1,12	0,86	0,72	1,00
3601 - ORTOPEDIA-TRAUMAT.	1,34	1,55	0,83	0,56	1,48
4301 - UROLOGIA	0,88	1,01	0,60	0,63	1,11
2601 - MEDICINA GENERALE	1,04	1,05	0,86	1,04	1,76
6401 - ONCOLOGIA	0,76	-	0,76	0,76	-
0902 - CHIRURGIA GENERALE	1,07	1,13	0,79	0,74	1,28
3701 - OSTETRICIA-GINECOL.	0,83	0,87	0,80	0,44	0,94
3801 - OTORINOLARINGOIATRIA	0,71	0,71	-	0,64	0,71
0901 - CHIRURGIA GENERALE	0,97	1,06	0,83	0,84	1,04
3901 - PEDIATRIA	0,64	-	0,64	0,64	-
OCULISTICA	0,68	-	0,68	0,53	0,69

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale Syllabus

Nella ASL 1 di Sassari sono presenti due strutture di pronto soccorso (PS), ubicate ad Alghero ed Ozieri dati evidenziano andamenti differenti tra i due Presidi Sanitari.

Per il PS di Alghero, dopo una flessione registrata nel 2020, si osserva un andamento sostanzialmente stabile.

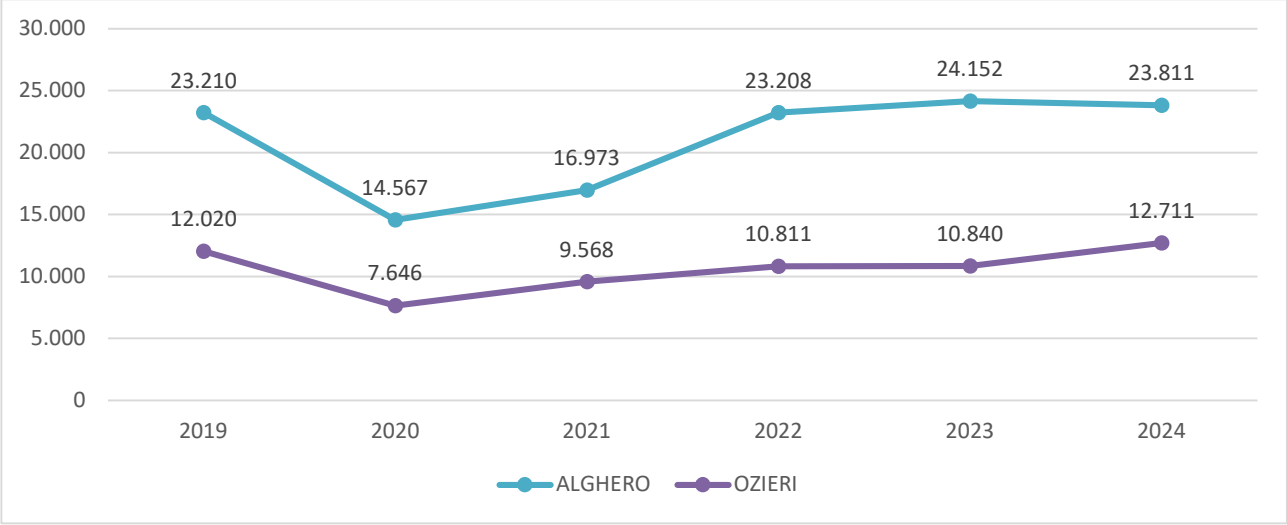
Per il PS di Ozieri, invece, si registra una diminuzione nel 2020 seguita da una crescita un incremento più evidente nel 2024. Il presidio mostra quindi un trend in aumento, indicativo di una progressiva ripresa e di un rafforzamento dell'attività.

Tabella 23 - Andamento accessi PS

PS	2019	2020	2021	2022	2023	2024
ALGHERO	24.672	15.261	17.262	23.425	24.232	23.811
OZIERI	12.055	7.671	9.614	10.878	10.889	12.711

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO

Figura 4 - Andamento accessi 2019-2023 Pronto Soccorso di Alghero



Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale PS-WEB

I

Indicatori di attività

Principali indicatori

Tipologia	Cod	Voce	DATI
1a - Ricovero ordinario	i018	% DRG chirurgici	41,86%
1a - Ricovero ordinario	i117	% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	27,27%
1a - Ricovero ordinario	i097	Numero dimissioni protette	569
1a - Ricovero ordinario	i096	% Dimissioni protette	2,35%
1a - Ricovero ordinario	i098	Dimessi morti	1784
1a - Ricovero ordinario	i094	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	6411
1a - Ricovero ordinario	i095	% Ricoveri urgenti brevi	5,02%
1a - Ricovero ordinario	i103	Numero parti totali	1392
1a - Ricovero ordinario	i104	Numero di parti cesarei primari	285
1a - Ricovero ordinario	i069	% parti cesarei primari	30,65%
1a - Ricovero ordinario	i106	Neonati dimessi sani	1127
1a - Ricovero ordinario	i107	Neonati morti o trasferiti	11

Tipologia	Cod	Voce	DATI
1a - Ricovero ordinario	i020	% DRG complicabili	44,83%
1a - Ricovero ordinario	i108	Altri neonati	259
1a - Ricovero ordinario	i021	% DRG complicati rispetto ai complicabili	36,87%
1a - Ricovero ordinario	i122	% PTCA entro 2 gg dal ricovero per STEMI	81,77%
1a - Ricovero ordinario	i120	% colecistectomie laparoscopiche con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	78,59%
1a - Ricovero ordinario	i123	% interventi di sostituzione protesica o di riduzione di frattura	58,52%
1a - Ricovero ordinario	i099	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	13,31%
1a - Ricovero ordinario	i100	% DRG LEA (all. B.P.S) appropriati chirurgici	84,05%
1a - Ricovero ordinario	i067	% prestazioni fuori nomenclatore	32,59%
1b - Day Hospital	i016	Numero accessi DRG medico	48858
1b - Day Hospital	i014	Numero dimessi DRG non Chirurgico	7459
1b - Day Hospital	i013	Numero dimessi DRG chirurgico	8529
1b - Day Hospital	i102	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	19,01%
1b - Day Hospital	i022	% DRG chirurgici in DH	53,35%
1b - Day Hospital	i023	% DH diagnostico	4,81%
2 - Ambulatoriale esterni	i031	% visite e controlli	8,57%
2 - Ambulatoriale esterni	i029	Valore medio per prestazione	13
2 - Ambulatoriale esterni	i030	Valore medio per mese	2713034
2 - Ambulatoriale esterni	i064	% prestazioni fuori nomenclatore	0,00%
2 - Ambulatoriale esterni	i065	% prestazioni senza disciplina	0,05%
2 - Ambulatoriale esterni	i066	% prestazioni a registrazione diretta	2,14%

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO

Indicatori di esito

Di seguito si analizzano il gruppo degli indicatori più rilevanti del Piano Nazionale Esiti, ossia quelle attività/interventi che secondo le indicazioni nazionali sono prioritari e non differibili.

Tabella 24 - Dettaglio Indicatore di Esito

Indicatori	Numeratore	Denominatore	% Indicatore
Fratture Femore operate entro 2 giorni	17	121	14,0%
Interventi chirurgici per frattura a tibia e/o perone	17	17	100,0%
Interventi chirurgici tumore colon Priorità A	20	25	80,0%
Riparazione ernia inguinale Priorità D	22	30	73,3%
Riparazione ernia inguinale Priorità B	38	106	35,8%
Riparazione ernia inguinale Priorità C	66	83	79,5%
Riparazione ernia inguinale Priorità A	163	295	55,3%
Colecistectomie laparoscopiche	194	211	91,9%

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO

5.3 Attività territoriale

Con riferimento all'attività clinica ambulatoriale erogata presso l'ASL di Sassari, i dati riferiti al 2024 mostrano incremento rispetto agli anni precedenti.

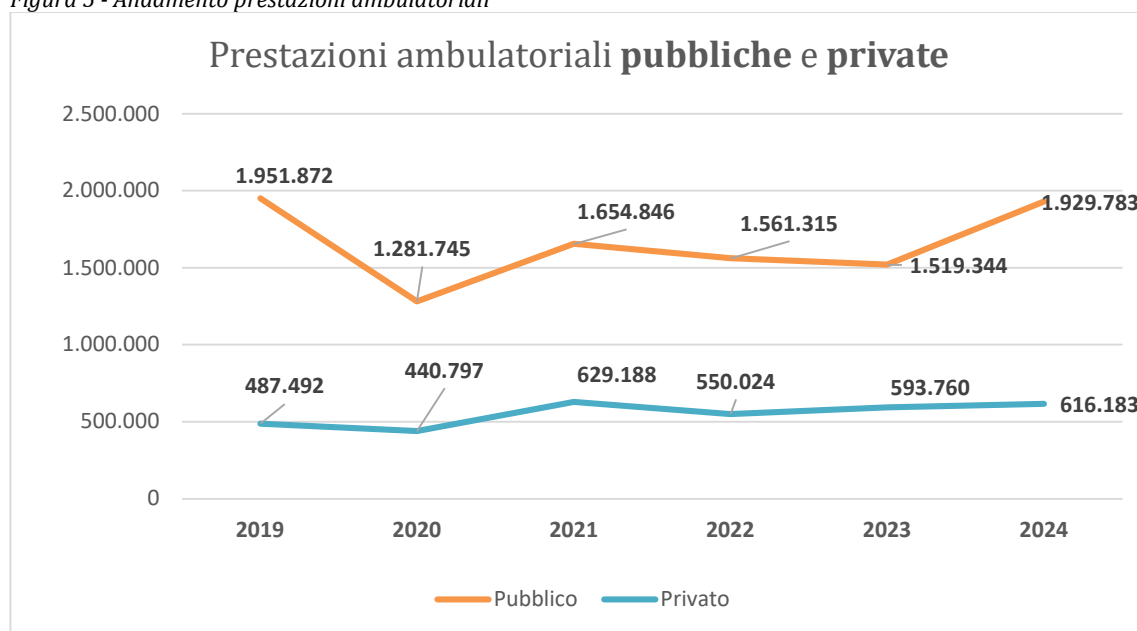
Tabella 25- Totale prestazioni ambulatoriali per erogatore

Tipo di Struttura	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Pubblico	1.951.872	1.281.745	1.654.846	1.561.315	1.519.344	1.929.783
Privato	487.492	440.797	629.188	550.024	593.760	616.183
Totale	2.439.364	1.722.542	2.284.034	2.111.339	2.113.104	2.545.966

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO non sono stati inseriti i dati 2024 in quanto non ancora consolidati

In particolare, il calo del 27% delle prestazioni ambulatoriali totali erogate tra il 2019 e il 2020 è quasi recuperato.

Figura 5 - Andamento prestazioni ambulatoriali



Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO per l'anno 2023 i dati sono stati calcolati in proporzione ai dati del primo semestre 2023

Tabella 26 - Prestazioni ambulatoriali suddivise per branca specialistica

Anno	2021		2022		2023		2024	
Branca	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore
01 - Anestesia	4.739	364.358	2.678	203.237	4.350	184.421	5.740	282.477
02 - Cardiologia	61.191	1.487.931	53.977	1.268.387	58.082	1.402.793	57.875	1.395.047
03 - Chirurgia Generale	3.844	70.268	3.149	56.234	1.585	31.808	1.725	36.680

Anno	2021		2022		2023		2024	
Branca	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore
04 - Chirurgia Plastica	327	8.569	374	10.290	327	9.155	238	7.513
05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	976	41.500	909	39.360	445	18.006	752	21.724
06 - Dermosifilopatia	5.378	97.194	5.052	87.573	1.523	27.293	1.243	20.576
07 - Diagnostica Per Immagini: Medicina Nucleare	13	1.925	46	26.104	18	2.137	3	155
08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica	134.321	6.472.609	130.659	6.367.107	150.577	6.925.918	147.406	7.007.726
09 - Endocrinologia	23.817	323.052	21.571	284.679	4.614	97.273	3.404	96.799
10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva	5.014	125.020	3.705	108.287	8.527	446.491	10.065	572.495
11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche- Microbiologia- Virologia-Anatomia E Istologia Patologica- Genetica- Immunoematologia E S. Trsf.	1.721.997	8.415.603	1.596.790	7.546.273	1.509.475	7.325.706	1.909.312	9.114.993
12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi	113.520	1.027.124	82.713	760.413	94.802	771.304	106.372	872.111
13 - Nefrologia	28.752	3.847.143	30.829	4.063.192	23.448	3.598.211	30.571	4.467.048
14 - Neurochirurgia	21	414	2	23	205	4325,76	1	103
15 - Neurologia	14.346	224.470	9.075	164.858	6.589	144.371	5.182	134.497
16 - Oculistica	27.853	5.591.362	27.241	4.420.456	26.269	3.189.334	27.364	5.791.387
17 - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	11.773	263.952	11.672	250.336	9.977	214.510	10.403	231.106
18 - Oncologia	12.402	162.688	9.994	131.859	5.669	72.599	3.507	43.567
19 - Ortopedia E Traumatologia	16.393	419.939	14.343	346.554	8.729	307.165	9.738	275.798
20 - Ostetricia E Ginecologia	9.134	194.656	6.805	146.195	6.749	183.819	7.160	236.702

Anno	2021		2022		2023		2024	
Branca	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore	Prestazioni	Valore
21 - Otorinolaringoiatria	12.120	186.196	16.703	247.935	10.055	125.099	10.182	123.598
22 - Pneumologia	7.724	129.656	7.326	128.642	7.127	132.366	8.441	184.312
23 - Psichiatria	37.612	658.386	11.380	146.792	5.462	95.231	3.968	84.033
24 - Radioterapia	9	279	0	0	1373	73015,72	0	0
25 - Urologia	5.291	130.906	3.558	84.495	166.728	2.810.345	1.246	95.078
26 - Altre Prestazioni*	25.467	478.453	60.788	1.172.619	399	37.501	183.962	3.278.203
non classificato	0	0	0	0	0	0	106	34.667
Totale complessivo	2.284.034	30.723.652	2.111.339	28.061.899	2.113.104	28.230.197	2.545.966	34.408.394

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO,

Di seguito l'elenco delle strutture convenzionate con l'ASL 1 di Sassari.

Tabella 27 - Strutture Private

Centro Iperbarico Sassarese S.R.L. Sassari (090064 - Sassari)
Studio Di Audiometria E Audioprotesi Della Dott.ssa Maria Antonietta Serra Sassari (090064 - Sassari)
Studio Dentistico Ventura S.R.L.S Del Dott. Gianfranco Ventura Sassari (090064 - Sassari)
Studio Di Fisioterapia Dott.ssa Paola Sardara Sassari (090064 - Sassari)
Studio Medico Chirurgico Odontoiatrico Dr. Pierluigi Allena Sassari (090064 - Sassari)
Laboratorio Analisi Leonardi Di Alberto Leonardi & C. S.A.S.-Porto Torres (090058 - Porto Torres)
Laboratorio Di Analisi Pasubio Sas Della Dott.ssa Daniela Chessa E C.-Sassari (090064 - Sassari)
Struttura Sanitaria Di Fisiocinesiterapia Studio Beta Di Ugo D'Alessandro-Sassari (090064 - Sassari)
Medicina Sportiva E Riabilitazione Fisioterapica Medical Center Srl - Thiesi (090071 - Thiesi)
Studio Di Ortopedia E Traumatologia Dott. Alicandri Gaetano Di Alicandri Silvia & C. S.A.S. Sassari (090064 - Sassari)
Poliambulatorio Servizi Salute Benessere S.R.L. Sassari (090064 - Sassari)
Centro Fisioterapico S.R.L. Di Desole Teresa Sassari (090064 - Sassari)
Ambulatorio Di Fisiokinesiterapia Ares Medical Center S.R.L. di Fumu Elisabetta Sassari (090064 - Sassari)
Laboratorio Analisi Lab Nord S.A.S. Di Cavaglieri Maria Sassari (090064 - Sassari)
Laboratorio Analisi L.A.P. Srl Porto Torres (090058 - Porto Torres)
Laboratorio Analisi Sassarese S.R.L. L.A.S. Di Grixoni Gian Pietro - Sassari (090064 - Sassari)
Studio Cardiologico Marongiu Antonio Maria S.R.L. Sassari (090064 - Sassari)
Studio Cardiologico Dott. Gianfranco Pittalis E C. S.A.S. Sassari (090064 - Sassari)

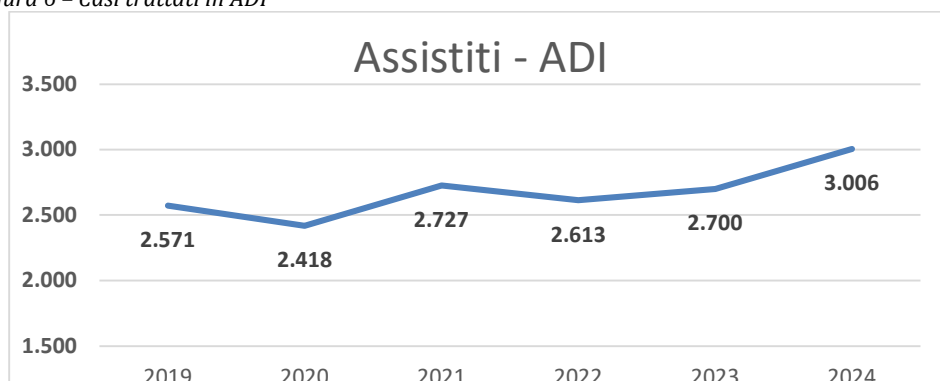
Studio Radiologico Ecografico Mulas Del Dott. Massimo Fiocca & C. S.A.S. Sassari (090064 - Sassari)
Studio Radiodiagnostica Srl Di Franco Urigo - Via Torino 26 Sassari (090064 - Sassari)
Studio Radiodiagnostica Srl Di Franco Urigo -Via Galleri 1 Sassari (090064 - Sassari)
Studio Dentistico Dott. Gian Franco Luigi Ventura S.A.S. Sassari (090064 - Sassari)
Laboratori Clinical'S S.R.L.-Alghero (090003 - Alghero)
Struttura Di Rieducazione Motoria Società Tamponi F.K.T. Turritana S.R.L. Ittiri (090033 - Ittiri)
Studio Medico Laser Chirurgia Ambulatoriale Srl Di Nemati Fard Mohammad-Sassari (090064 - Sassari)
Centro Di Fisiokinesiterapia E Ortopedia Ditta Medicasa Del Dott. Alberto Mura Porto Torres (090058 - Porto Torres)
Policlinico Sassarese - Labor S.P.A. (090064 - Sassari)

Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ABACO aggiornato al 19/12/2023

5.3.1 Assistenza Domiciliare Integrata

L'assistenza domiciliare integrata (ADI) è un insieme di servizi e interventi sociosanitari erogati al paziente all'interno della sua abitazione al fine di evitare, per quanto possibile, il ricovero in ospedale o la collocazione in una struttura residenziale. Come rilevato nella figura sottostante, al 2024 il numero di pazienti assistiti in ADI è di 3.006, in netto aumento rispetto all'anno precedente

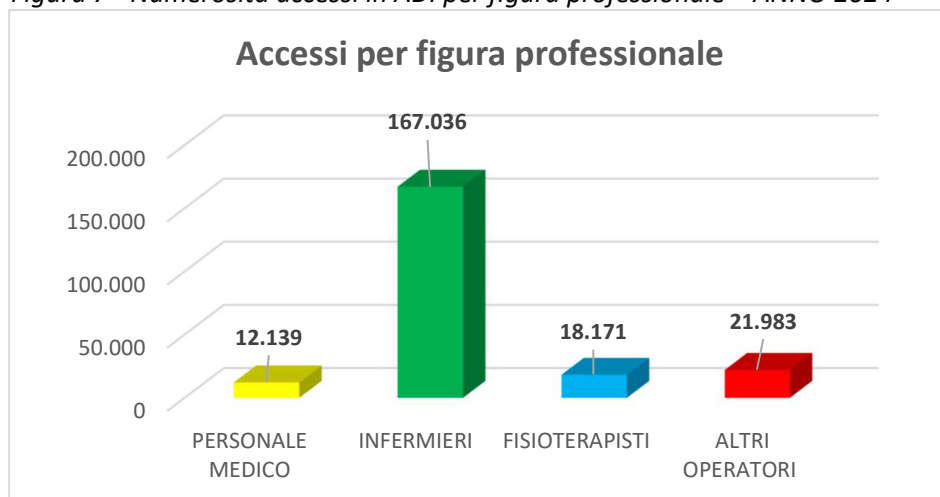
Figura 6 – Casi trattati in ADI



Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ADI

Nel quadriennio considerato, il numero di accessi in ADI effettuati dalle principali categorie professionali coinvolte è passato da 115.132 nel 2019 a 219.329 nel 2024, con un incremento di oltre il 90%. La componente infermieristica è quella maggiormente coinvolta in quanto integrata con gli altri operatori in attività esclusiva di nursing, come evidenzia la tendenza nazionale.

Figura 7 - Numerosità accessi in ADI per figura professionale – ANNO 2024



Fonte: elaborazione P&C ASL di Sassari su dati del sistema informativo aziendale ADI

6. Investimenti

Con la Del. G.R. 12/16 del 7 aprile 2022, la Regione Autonoma della Sardegna ha recepito i finanziamenti riferiti al Piano nazionale di ripresa e resilienza, Missione 6 Salute e Piano nazionale per gli investimenti complementari, come definiti nel decreto di riparto del Ministro della Salute del 20 gennaio 2022. Sono state definite le linee di intervento ammesse ai finanziamenti PNRR:

- 1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona;
- 1.2 Casa come primo luogo di cura e telemedicina;
- 1.2.1 Casa come primo luogo di cura (ADI);
- 1.2.2 Implementazione delle Centrali operative territoriali (COT);
- 1.2.3 Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici;
- 1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità).

Con successiva Del. G.R. 37/24 del 14 dicembre 2022 sono stati definita la programmazione PNRR per linee di intervento e per soggetto attuatore.

6.1 Edilizia Sanitaria

Con un investimento stanziato di circa 26,5 milioni di euro, l'ASL di Sassari ha avviato i cantieri per realizzare 10 Case di Comunità, secondo il modello Hub-Spoke definito nel DM 77/2022.

DISTRETTO	STRUTTURA	TIPOLOGIA	COMUNE	RISORSE
ALGHERO	POLIAMBULATORIO	HUB	ALGHERO	3.345.000 €
ALGHERO	OSPEDALE ALIVESI	SPOKE	ITTIRI	1.869.000 €
OZIERI	OSPEDALE SEGNI (CORPO C)	HUB	OZIERI	2.567.000 €
OZIERI	EX OSPEDALE MANAI	SPOKE	BONORVA	3.915.000 €
OZIERI	POLIAMBULATORIO	SPOKE	BONO	2.301.000 €
SASSARI	POLIAMBULATORIO	HUB	SASSARI	3.591.000 €
SASSARI	PRESIDIO SANITARIO CONTI	SPOKE	SASSARI	3.664.000 €
SASSARI	ANDRIOLU	SPOKE	PORTO TORRES	2.988.000 €
SASSARI	POLIAMBULATORIO	SPOKE	PERFUGAS	1.159.000 €
SASSARI	POLIAMBULATORIO	SPOKE	CASTERLSARDO	1.159.000 €
TOTALE RISORSE				26.558.000 €

All'interno del territorio dell'ASL di Sassari, secondo quanto stabilito con DGR 12/16 del 7 aprile 2022 e dalla successiva DGR 37/24 del 14 dicembre 2022, è stata prevista la realizzazione di due COT per 553.400€ di cui 346.075 € con risorse PNRR e 207.325 € con co-finanziamento regionale, nei distretti di:

1. Sassari (ex archivio pal. H dell'ex ospedale psichiatrico Rizzeddu, Sassari);
2. Alghero (Presidio Alivesi a Ittiri, sede della CdC e dell'OdC).

A livello regionale, la legge di riforma sanitaria n. 24/2020, ai sensi dell'art. 45, comma 1, ha istituito 22 l'Ospedale di comunità (OsCo), prevendendo l'onere in capo alle ASL di organizzare "nell'ambito della programmazione e delle specifiche linee-guida regionali, uno o più ospedali di comunità, anche mediante la ristrutturazione della rete ospedaliera e la riconversione di posti letto per la degenza in strutture già esistenti oppure attraverso l'utilizzo di idonee strutture extra- ospedaliere". Di seguito il dettaglio delle strutture che l'ASL 1 intende attivare:

DISTRETTO	STRUTTURA	COMUNE	RISORSE
SASSARI	SAN GIOVANNI BATTISTA	PLOAGHE	2.302.000 €
SASSARI	PRESIDIO SANITARIO TERRITORIALE CONTI" (PAD. D)	SASSARI	3.675.002 €
SASSARI	COMPLESSO EX VILLAGGIO SAN CAMILLO	SASSARI	2.458.700 €
OZIERI	OSPEDALE SEGNI (CORPO B)	OZIERI	2.922.000 €
TOTALE RISORSE PNRR			11.357.702 €

Nella DGR n. 12/16 del 7 aprile 2022 la Giunta regionale sulla linea di finanziamento M6C2 Interventi 1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile – Sismica, i seguenti finanziamenti, sono previsti due interventi per la ASL 1 di Sassari:

TIPOLOGIA INTEVENTO	TOTALE RISORSE PNRR
OSPEDALE CIVILE ALGHERO – VERIFICHE DI VULNERABILITA' STRUTTURALE E CONSEGUENTI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO DELLE COMPONENTI STRUTTURALI ESISTENTI	€ 814.500
OSPEDALE CIVILE OZIERI – VERIFICHE DI VULNERABILITA' STRUTTURALE E CONSEGUENTI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO ANTISISMICO DELLE COMPONENTI STRUTTURALI ESISTENTI	€ 1.918.801
TOTALE OPERE FINANZIATE	€ 2.733.301

6.2 Ammodernamento tecnologico

Con deliberazione n.12/16 del 7 aprile 2022 la Giunta regionale ha approvato il riparto tra le Aziende facenti parte del Sistema Sanitario Regionale, delle risorse PNRR- PNC, Missione 6, così come definite con il decreto del Ministro della Salute del 20 gennaio 2022, nell'ambito del quale alla Regione Autonoma della Sardegna sono state riconosciute risorse pari ad € 271.239.688,57.

Per quanto concerne la linea di finanziamento I – M6C2 Intervento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero Grandi apparecchiature sanitarie sono stati finanziati, a beneficio della ASL 1 di Sassari, i seguenti interventi:

TIPOLOGIA TECNOLOGIA	IMPORTO TECNOLOGIA	CO-FINANZIAMENTO REGIONALE (DGR 12-16 del 07.04.2022)
TAC 128 STRATI - PO CIVILE ALGHERO	530.000,00 €	55.000,00 €
TAC 128 STRATI - PO ANTONIO SEGNI OZIERI	530.000,00 €	88.000,00 €
RMN 1.5 TESLA - PO CIVILE ALGHERO	914.000,00 €	150.000,00 €
RMN 1.5 TESLA - PO ANTONIO SEGNI OZIERI	914.000,00 €	100.000,00 €
ECOTOMOGRAFO MULTIDISCIPLINARE - PO CIVILE ALGHERO	82.000,00 €	0,00 €
ECOTOMOGRAFO MULTIDISCIPLINARE - PO CIVILE ALGHERO	82.000,00 €	0,00 €
ECOTOMOGRAFO MULTIDISCIPLINARE - PO ANTONIO SEGNI OZIERI	82.000,00 €	0,00 €
TELECOMANDATO DIGITALE PER ESAMI DI PRONTO SOCCORSO - PO CIVILE ALGHERO (Sistema Polifunzionale)	305.000,00 €	25.000,00 €

TIPOLOGIA TECNOLOGIA	IMPORTO TECNOLOGIA	CO-FINANZIAMENTO REGIONALE (DGR 12-16 del 07.04.2022)
CONE BEAM CT - PO ANTONIO SEGNI OZIERI	73.200,00 €	2.000,00 €
DENSITOMETRO OSSEO - PO MARINO ALGHERO	48.800,00 €	2.000,00 €
FINANZIAMENTO PARZIALE	3.524.400,00 €	458.600,00
TOTALE OPERE FINANZIATE	€ 3.983.000,00	

In base al riparto di competenze risultante sulla base della L.R. 24/2020, la progettazione e l'implementazione delle procedure di approvvigionamento delle citate apparecchiature ricade sull'ARES Sardegna.

8. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

8.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari e Confronto CE Consuntivo/Preventivo

Il bilancio di esercizio 2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Rendiconto Finanziario, e corredato dalla Relazione sulla Gestione sottoscritta dal Direttore Generale, è stato redatto secondo le disposizioni di cui al D.lgs n. 118/2011 e s.m.i..

Il Consuntivo 2024 registra una perdita pari ad € - 15.552.151,13.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi e dei costi relativi all'esercizio 2024 confrontato con quanto indicato nel bilancio di previsione.

Tabella 28 - Sintesi CE 2024

CODICE	VOCE MODELLO CE	Bilancio 2024	BEP 2024	VARIAZIONE	
				Importo	%
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	681.595.490,50	673.402.957,63	8.192.532,87	1,22%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-4.402.201,37	-4.597.238,58	195.037,21	-4,24%
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	9.487.308,49		9.487.308,49	
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.815.251,67	101.502.601,23	-87.687.349,56	-86,39%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	11.124.856,05	3.647.853,20	7.477.002,85	204,97%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	3.661.627,78	3.551.188,64	110.439,14	3,11%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.639.062,85	7.401.193,19	237.869,66	3,21%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni				-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	591.859,06	314.612,94	277.246,12	88,12%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	723.513.255,03	785.223.168,27	-61.709.913,24	-7,86%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	69.157.988,45	57.219.080,34	11.938.908,11	20,87%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	471.019.984,58	511.525.096,49	-40.505.111,91	-7,92%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	9.258.808,17	6.215.841,31	3.042.966,86	48,96%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.862.884,64	8.111.229,71	-3.248.345,07	-40,05%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	117.316.167,44	126.518.871,00	-9.202.703,56	-7,27%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	500.238,65	421.820,26	78.418,39	18,59%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	16.140.383,03	18.038.408,10	-1.898.025,07	-10,52%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	10.398.821,07	10.586.476,51	-187.655,44	-1,77%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2.205.742,45	2.603.142,21	-397.399,76	-15,27%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	267.045,03	378.054,77	-111.009,74	-29,36%

CODICE	VOCE MODELLO CE	Bilancio 2024	BEP 2024	VARIAZIONE	
				Importo	%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	8.191.613,81	7.845.496,18	346.117,63	4,41%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti				-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-3.030.252,97		-3.030.252,97	
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	26.454.135,11	24.048.143,80	2.405.991,31	10,00%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	732.743.559,46	773.511.660,70	-40.768.101,24	-5,27%
	C) Proventi e oneri finanziari				-
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.703,96		1.703,96	-
CA0050	C.2) Altri proventi				-
CA0110	C.3) Interessi passivi	1.608,84		1.608,84	
CA0150	C.4) Altri oneri				-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	95,12		95,12	
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni				-
DA0020	D.2) Svalutazioni				-
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	8.336.706,37		8.336.706,37	-
EA0260	E.2) Oneri straordinari	2.986.630,50		2.986.630,50	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)				-
YA0010	Y.1) IRAP	11.576.107,69	11.711.507,56	-135.399,87	-1,16%
YA0060	Y.2) IRES	95.910,00		95.910,00	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)				-
YZ9999	Totale imposte e tasse		11.711.507,56	-11.711.507,56	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-15.552.151,13		-15.552.151,13	

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Complessivamente, il valore della produzione si attesta a euro 723.513.255,03, evidenziando una diminuzione pari a euro 61.709.913,24 rispetto al Bilancio Economico Preventivo (-7,86%).

Tale scostamento è riconducibile principalmente alla significativa riduzione dei ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, connessa a una differente quantificazione iniziale delle assegnazioni regionali relative alla mobilità in sede previsionale, successivamente riallineate in sede consuntiva sulla base delle effettive attribuzioni e dei criteri di contabilizzazione definiti a livello regionale.

Descrizione	CONS 2024	BEP 2024	Δ CONS 2024 - BEP 2024	Δ% CONS 2024 - BEP 2024
	a	b	c=a-b	d=c/b
Totale valore della produzione (A)	723.513.255,03	785.223.168,27	--61.709.913,24	-7,86%

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Descrizione	CONS 2024	BEP 2024	Δ CONS 2024 - BEP 2024	Δ% CONS 2024 - BEP 2024
	a	b	c=a-b	d=c/b
Totale costi della produzione (B)	732.743.559,46	773.511.660,70	-40.768.101,24	-5,27%

Complessivamente, i costi della produzione si attestano a euro 732.743.559,46, evidenziando una diminuzione pari a euro 40.768.101,24 rispetto al Bilancio Economico Preventivo (-5,27%).

La riduzione complessiva dei costi è riconducibile principalmente al contenimento della spesa per acquisti di servizi e per il personale, in quanto le assunzioni effettuate nel corso dell'anno non hanno prodotto un impatto economico a regime sull'intero esercizio, nonché alla diminuzione dei costi per il godimento di beni di terzi, parzialmente compensati dall'incremento degli acquisti di beni e delle spese per manutenzioni e riparazioni.

8.2 Dati Modello LA

Di seguito la sintesi dei costi descritti per livello di assistenza del modello LA

Modello LA 2024 (sintesi) Totale %	Totale	%
Totale Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	45.858.776,05	6,26%
Totale Assistenza Distrettuale	526.579.986,13	71,93%
Totale Assistenza Ospedaliera	159.679.867,47	21,81%
Totale	732.118.629,65	100%

Significativo il dato della prevenzione che supera il 6% delle risorse, segnando un importante investimento per l'azienda in questa area, fondamentale a livello territoriale.

Il modello LA nel dettaglio viene allegato alla presente relazione.

8.3 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare

8.4 Conclusioni o proposte sulla destinazione dell'utile/perdita

Il bilancio chiude in perdita di € -15.552.151,13.

Il risultato di gestione trova copertura nelle risorse stabilite nella DGR 58/27 del 12.11.2025 "Assegnazione in acconto alle aziende delle risorse per il ripiano del disavanzo provvisorio 2024, in applicazione dell'articolo 8, comma 3, della legge regionale 11 settembre 2025, n. 24", che ha assegnato alla ASL di Sassari, sulla base dei risultati di esercizio provvisori, risorse pari a € 26.459.190,89, prevedendo che, le maggiori risorse assegnate che risultassero tali a seguito dell'approvazione definitiva del Bilancio 2024, siano riversate alle entrate del bilancio regionale.